



Cambio Rural, los beneficios de trabajar juntos

El caso del Grupo “Ganadero del Callvú”

Lorena Pane, Gregorio Ruiz y Santiago Balda

Este informe tiene como finalidad mostrar los logros y beneficios alcanzados por el trabajo conjunto de un Grupo Cambio Rural ganadero. Se simplificó en pocas palabras más de 9 años de un continuo trabajo de productores, Promotor Asesor y Agente de Proyecto. Este es el caso del Grupo “Ganaderos del Callvú”

El objetivo del trabajo grupal no sólo fue aumentar la producción y la rentabilidad sino también estabilizar el sistema de manera integrada en lo social, económico, ambiental y productivo.

El informe trata de sintetizar aspectos referidos al Programa y aspectos particulares del Grupo, culminando con algunas consideraciones finales.

¿Qué es cambio rural?

En sus inicios el Programa Federal de Reconversión Productiva para la Pequeña y Mediana Empresa Agropecuaria - CAMBIO RURAL- fue creado por la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca (SAGyP) el 4 de mayo de 1993. La SAGyP delegó en el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) la coordinación operativa y ejecución presupuestaria del Programa (Bocchetto, 1995).

Para el INTA, Cambio Rural es un programa de intervención en donde los grupos de productores agropecuarios trabajan en proyectos participativos para superar problemas comunes, vinculados a la producción, comercialización y gestión de sus emprendimientos en búsqueda del desarrollo sustentable (INTA, 2003).

Características del Grupo “Ganaderos del Callvú”

Este grupo, compuesto inicialmente por ocho productores ganaderos comenzó sus actividades en el año 2008.

A lo largo de los años se han producido cambios, propios del proceso grupal. Han salido productores que alcanzaron sus objetivos y han ingresado nuevos integrantes.

Actualmente está integrado por ocho miembros de los cuáles cuatro son fundacionales y cuatro han ingresado posteriormente.

Los establecimientos tienen características típicas ganaderas de la zona y se encuentran ubicados en el centro del partido de Azul, excepto uno, que pertenece a Tapalqué.

Sus sistemas productivos están fuertemente condicionados por las características estructurales de explotaciones familiares, como así también por las limitaciones que les presentan el suelo y el clima.

La superficie promedio total trabajada de todos los establecimientos no superan las 600 ha, habiendo superficies entre 350 y 1.400 hectáreas. Todos los productores hacen cría y recría, y seis de ellos realizan engorde, mediante suplementación a campo, encierre a corral o envío a hotelería.

Este grupo es un activo participante en diversas actividades que realiza la Agencia del INTA Azul, entre otras aportan sus establecimientos para desarrollar actividades de capacitación abiertas a la comunidad. Actualmente es parte en un *observatorio de prácticas ganaderas* junto con otros grupos Cambio Rural, Universidades, Laboratorios privados y el INTA.

Dinámica grupal utilizada

El formato de trabajo grupal está estructurado con reuniones mensuales periódicas rotativas, planificadas en plenario al finalizar el año precedente.

En las reuniones se trabaja con objetivos y siguiendo un orden del día, los aportes buscan mejorar la realidad del dueño de casa.

El enfoque de trabajo se centra en poder contemplar y analizar el sistema en su conjunto, en aspectos sociales, productivos, ambientales y económicos. En este tipo de enfoque se respeta la situación productiva y familiar y el conjunto de objetivos que sus integrantes persiguen, es decir su proyecto familiar.

La característica principal de este tipo de reuniones es el intercambio fluido de experiencias e información que funcionan como dinamizadores de procesos y ordenadores de los sistemas productivos.

En este formato de trabajo el Grupo se nutre de información a partir de capacitaciones recibidas, de jornadas a las que asisten y de demandas en temas puntuales, las que son solicitadas a su Promotor Asesor el que las canaliza principalmente a través de especialistas del INTA.

El Promotor Asesor visita mensualmente cada establecimiento con el fin de hacer aportes técnicos permanentes, estos aportes se instalan fundamentalmente a partir del diálogo con el productor.

El sistema productivo

La información muestra el impacto del trabajo, reflejando la mejora en la producción, y con ello la mejora en los sistemas.

Se quiere destacar los logros productivos alcanzados grupalmente por trabajar juntos.

El primer logro es el registro completo de información instalado a partir del segundo año de funcionamiento del Grupo, relevando información productiva, económica, y física que permite hacer un correcto y detallado análisis de cada ejercicio productivo.



Ejercicio 2015 – 2016

Ganaderos del Callvú

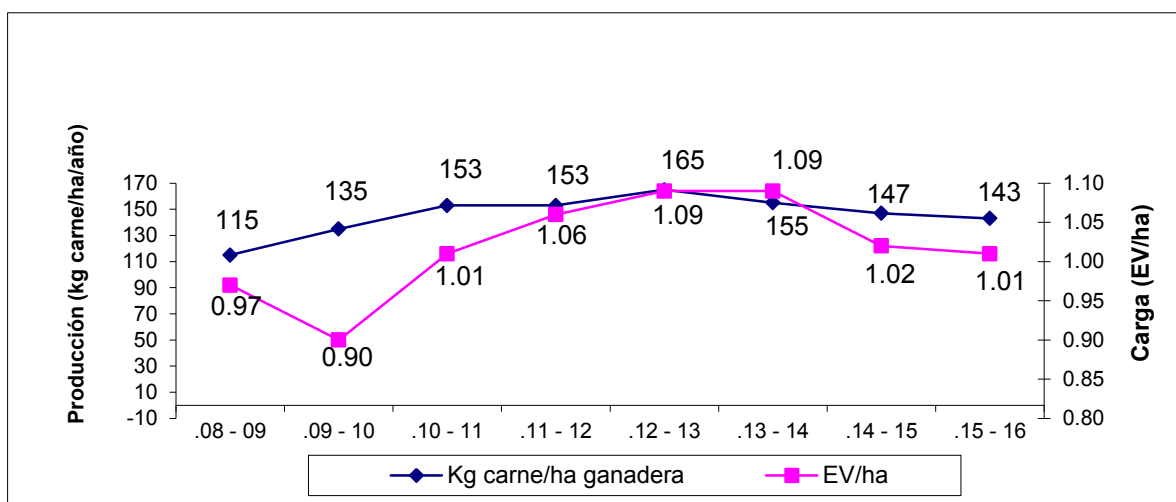
Asesora: Ing. Agr. Pane, María Lorena

El segundo logro es el aumento de la producción de carne por hectárea. Se estimaba, al no haber registros, en 100 kg/ha promedio por establecimiento al momento de conformarse el Grupo.

Con los primeros indicios de ordenamiento del sistema, los valores aumentaron a 115 kg/ha en el período 2008 - 2009.

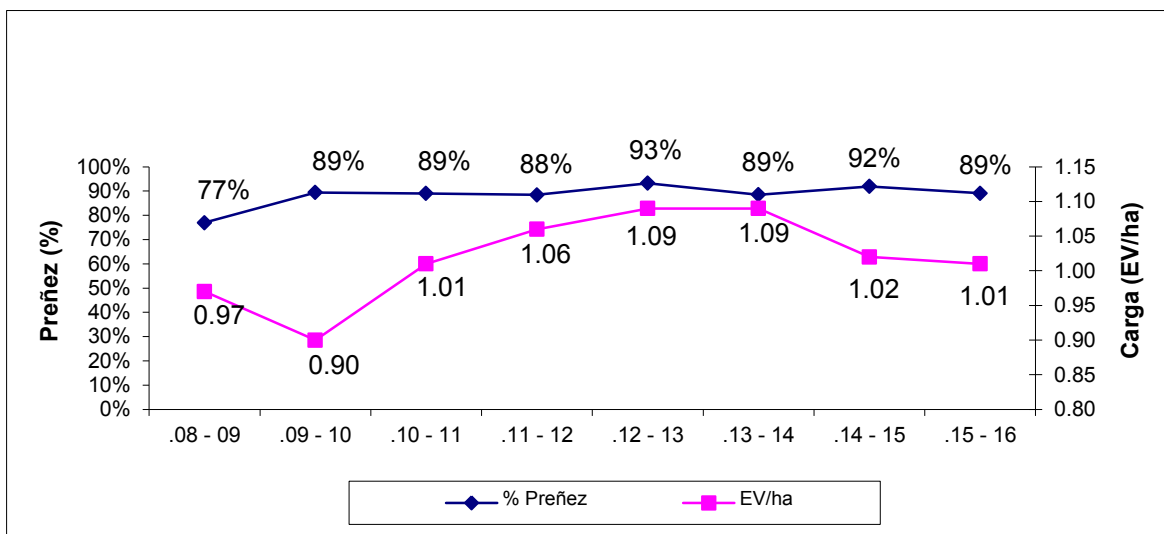
En años subsiguientes la producción de carne siguió aumentando a pesar de los eventos de climáticos desfavorables que provocaron un ajuste de carga animal. El recambio de dos integrantes ocurrido durante 2013 - 2014 provocó la baja del promedio de producción grupal, los ingresantes pudieron rápidamente incorporar sistemas de manejo ya probados por el resto del Grupo por lo que aumentaron rápidamente su producción. Actualmente el grupo se encuentra produciendo entre 140 y 150 kg de carne por hectárea (*Gráfico 1*).

Gráfico 1 - Evolución Producción de Carne vs. Carga "Ganaderos del Callvú"



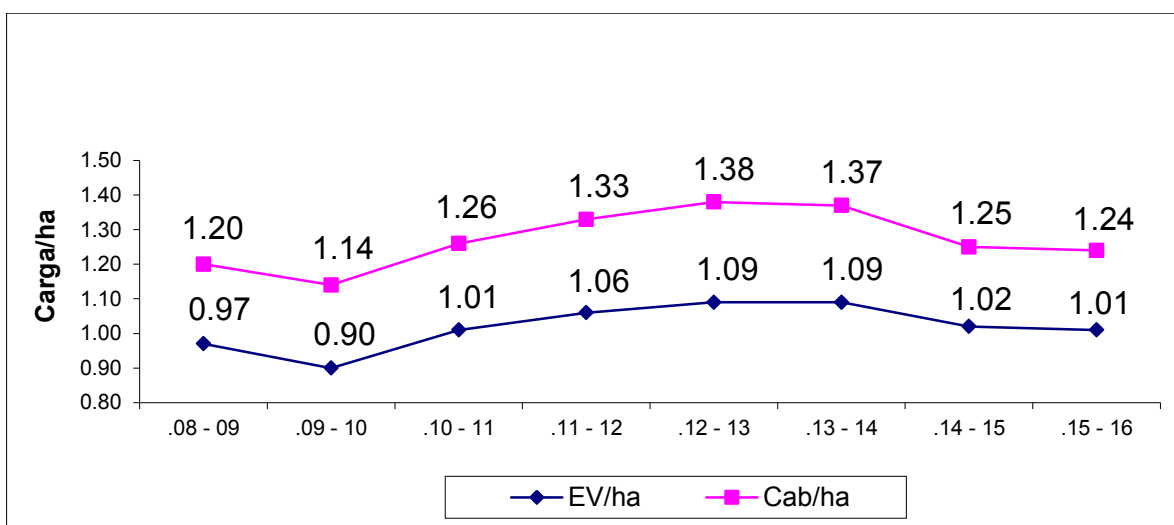
El tercer aspecto a destacar es el sostenimiento de los indicadores de preñez a pesar del aumento de carga, los mismos se han estabilizado en el 90 % aproximadamente (*Gráfico 2*). El trabajo grupal ha permitido tomar medidas anticipatorias para evitar la caída de este indicador cuando la realidad ambiental o sistémica del establecimiento lo amerita.

Gráfico 2 - Evolución Preñez vs. Carga. "Ganaderos del Callvú"



El cuarto logro fue la mayor producción con un sistema estabilizado. Se alcanzó a partir del manejo de ajuste de carga considerando los requerimientos nutricionales de los animales y la oferta de forraje disponible (Gráfico 3)

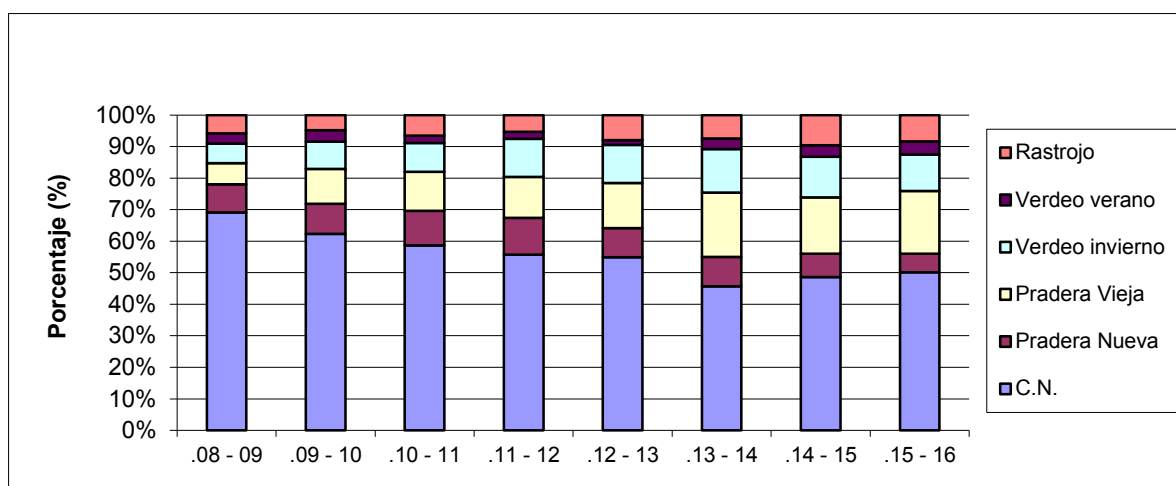
Gráfico 3 - Evolución de la Carga – "Ganaderos del Callvú"



El quinto aspecto, relacionado al punto anterior, está referido a la incorporación de tecnologías como la siembra de pasturas y verdes. Se destaca la implementación del balance entre estos recursos implantados y el pastizal natural.

Estratégicamente el pastizal funciona como estabilizador del sistema cuando los años no son buenos climáticamente, y las pasturas y verdes permiten sostener alta carga (Gráfico 4)

Gráfico 4 - Evolución de la S.E.G. - "Ganaderos del Callvú"



El sexto logro es el ordenamiento del rodeo a partir del manejo y de la consolidación de un plan sanitario anual individual.

Al día de la fecha se destaca el servicio natural estacionado en primavera, con 3 meses de duración y la incorporación de inseminación artificial a tiempo fijo en más de la mitad de sus miembros.

Todos los productores realizan revisión completa de toros y tacto al vientre.

Otra tecnología incorporada fue el entore de la vaquillona con 15 meses de edad.

Consideraciones finales

A modo de síntesis:

Los procesos grupales son positivos si son dinámicos, constantes y continuos en el tiempo, y se logran con la instalación del diálogo, compartiendo información y experiencias.

Queda expuesto que estos procesos permiten realizar articulaciones con diversidad de Instituciones y con otros productores. También funcionan como aceleradores de procesos para quienes ingresan a grupos ya constituidos.

Se evidencia que el trabajo grupal no solo sirve para aumentar la producción sino también para estabilizar el sistema a partir de la integración de lo social, económico, ambiental y productivo.

Los logros alcanzados benefician a la zona.

Desde un enfoque ambiental sostienen biodiversidad al mantener superficies con pastizales naturales. Desde lo social los productores del Grupo se constituyen en referentes para otros productores, se comprometen en procesos de articulación y de capacitación abiertos a la comunidad. Desde lo sanitario al generar áreas libres de enfermedades. Y desde lo económico – productivo, el aumento de recursos financieros que serán utilizados en la comunidad, al aumentar la producción de carne por hectárea en más de 70 kg respecto a la media zonal.

En estas consideraciones finales se evidencia el beneficio costo muy favorable del Programa Cambio Rural.