

# Análisis Económico de Establecimientos Modales

## Producción Ovina Extensiva Santa Cruz 2017

---

Ricardo Bonil

---

**Colaboradores:** Alan Schorr; Miguel Andrade; Martin Roa; Emilio Rivera; Roberto Alvarez; Marcelo Aguilar; Diana Ceccato; Guillermo Clifton; Victor Utrilla; Enzo Fasioli; Maria Virginia Sturzenbaum; Miguel O`Byrne; Francisco Milicevic.



Ministerio de Agroindustria  
Presidencia de la Nación

## Introducción

El vocablo modelo tiene múltiples interpretaciones, puede tratarse de algo material o determinado comportamiento que se considera de referencia, digno de replicar; un esquema teórico o ideal representativo que describe de manera simplificada la realidad.

La Real Academia Española define a un **modelo** como *esquema teórico, generalmente en forma matemática, de un sistema o de una realidad compleja, como la evolución económica de un país, que se elabora para facilitar su comprensión y el estudio de su comportamiento.*

Es oportuno y muy útil contar con un establecimiento modal representativo de zonas de influencias de la provincia, es importante que cada actor integrante del sistema productivo ganadero ovino en Santa Cruz cuente con información estratégica para la toma de decisión.

El presente trabajo muestra la estructura patrimonial de cada establecimiento que se utiliza como medida de posicionamiento relativo que tendrá cada productor en las distintas zonas de la provincia, pauta también la estructura de costos con su respectiva ponderación en lo que refiere como directos e indirectos que se incurren en el lapso de una temporada. Así mismo estimando los rendimientos económicos teniendo en cuenta el escenario ambiental, socioeconómico y macroeconómico por el que atraviesa el país y la región.

## **Establecimiento Modal Zona Rio Gallegos**

### **Caracterización**

El diseño y desarrollo de un establecimiento modal que sea representativo para los establecimientos localizados en el sureste de la provincia de Santa Cruz, formando parte del área agroecológica Matorral de Mata Negra; Estepa Magallánica Seca y Estepa Magallánica Húmeda (áreas ecológicas predominantes en dicha zona de la provincia), que pertenezcan al sistema ganadero orientado a la producción ovina extensiva.

Se definió que tenga 25.000 ha; 6.250 animales de esquila de raza corriedale y cruza, que se distribuyen en las siguientes categorías: 67,5% en ovejas; 21,1% borregas; 3,0% capones; borregos 4,0% y 4,5% en carneros.

Los indicadores productivos son el reflejo del promedio de los últimos 5 años.

Entre las principales actividades, se centra en la generación de lana como principal fuente de ingreso, poniendo a la venta de carne como segunda actividad generadora de ingreso.

El dinero que ingresa al establecimiento por la venta de animales se compone por destinar a frigorífico el 80% de corderos, se define y establece que del total de ovejas destinar el 16% a refugio, y en menor proporción la venta de adultos y carneros.

Los niveles de mortandad se definieron en 10% para adultos y 15% para corderos (medida desde señalada a esquila).

La señalada de corderos, se calculará de la diferencia de existencia de oveja y mortandad de ovejas, multiplicando el resultante por % de señalada. Para este indicador se promedió en 75%

La reposición de carneros es interna, la retención de hembras es 90%; el primer servicio se realiza a dos dientes; el peso de lana (en kg) por animal es igual para cada categoría (prorratedo) con rinde 65% y 25 de finura.

Se define la cantidad de mano de obra, considerando una relación de un peón cada 2.000/2.500 animales; en el mismo sentido el consumo de capón se determina en relación directa con el número de casas (o puestos), estableciendo un capón por semana más por actividad específica de producción (esquilas y señalada), el importe pagado en mano de obra y cargas sociales, se define como costo directo por tener relación directa con la producción por tratarse de la categoría peón general.

Al establecer un análisis estático, se considera cero la diferencia de inventarios, donde se repone la majada y se venden excedentes, el plan sanitario se establece por las prácticas de sanidad más común de la zona.

Se excluye el IVA tanto para los precios de venta de productos como así también para los precios de los insumos.

La duración de la esquila (preparto) está determinada por la cantidad de animales que puede esquilar un trabajador temporario, estableciendo tres días de rodeo más el resultante de dividir el total de stock por el resultado de multiplicar ochocientos animales por la cantidad del personal afectado (en este caso la comparsa está conformada por cinco trabajadores). Con la misma mecánica de trabajo, la duración de la esquila de ojo, se establece dos días de rodeo más el resultante de dividir el total de stock por el resultado de multiplicar cuatrocientos animales por la cantidad de trabajadores que conforman la comparsa.

Se considera el valor del dólar tomando la cotización del Banco Nación para la "compra"; para el cálculo de la cuota de depreciación, se utilizara el método de amortización lineal, en el mismo sentido con esto último, se consideran amortizaciones directas a la reposición de carneros, amortización de vehículo o maquinaria afectado a la explotación de la ganadería (camioneta; camión; moto; entre los más importantes), amortización de galpón de esquila, amortización de corrales, bebederos, tanque de agua, molinos, manga de ovinos, maquina portátil de esquila. Todos los valores son a mes de diciembre 2017.

Tabla N° 1.1 – Composición patrimonial del establecimiento modal zona Rio Gallegos:

<b>CAPITAL FUNDIARIO</b>	
Terreno	25.000 (ha)
Casa Administrador	100 m2
Casas empleados	70 m2
Galpones (general)	65m2
Caballeriza	65 m2
Galpón de esquila	310 m2
Alambrado Interno (7 hilos)	45.000 ML
Alambrado perimetral (7 hilos)	70.000 ML
Molinos (8 pies)	10
Tanque australiano (20.000lt)	10
Comederos	10
Bebedero	10
Perforaciones	10

Tabla N° 1.2 – Composición patrimonial del establecimiento modal zona Rio Gallegos:

<b>CAPITAL DE EXPLOTACION</b>	
Balanza	1
Bomba de Agua (Sumergible Motorarg)	10
Motor de luz (generador de luz 220/380)	2
Yeguarizos	5
Camioneta (Ranger XLT 4x4 C.D)	2
Moto (Trial 200 cm3)	2
Camión (F350)	1
Herramientas (general)	
Corrales (7 hilos)	2.000 ML
Cargador de ovinos	1
Manga ovinos	1
Máquina de Esquila	2
Máquina de esquila Portátil	2
Ovejas	4.219
Borregas	1.313
Borregos	250
Carneros*	281
Capones	187

Tabla N° 2.1 – Composición de los costos del establecimiento modal zona Rio Gallegos:

<b>Directos</b>	<b>Parti.</b>
Sueldos (3 empleados)	40,51%
Cargas sociales	14,20%
Esquila	15,12%
Jornales de esquila	2,54%
Esquila de ojo	2,98%
Jornales esquila de ojo	1,28%
Jornales de señalada	1,28%
Jornales varios	1,28%
Jornales vacaciones	1,71%
Víveres de jornales	1,53%
Consumo de capones	5,49%
Honorario del veterinario	1,08%
Plan sanitario	3,65%
Chequeo de pastizales	1,88%
Acondicionador y Análisis de lana	0,97%
Alimentación	3,02%
Traslado (veterinario)	0,24%
Guía de lana y DTE	0,35%
Caravanas (solo la reposición)	0,49%
Fletes y traslados	0,38%
	100%

Tabla N° 2.2 – Composición de los costos del establecimiento modal zona Rio Gallegos:

<b>Indirectos</b>	<b>Parti.</b>
Viveres	16,42%
Mantenimiento / mejoras	16,42%
Cubiertas camioneta (2 por año)	1,64%
Carbón	2,30%
Gas (tubos)	13,80%
Leña	7,59%
Combustible (vehículos)	17,29%
Patente (vehículos)	1,24%
Seguros (vehículos)	4,38%
Service (vehículos)	3,28%
Mantenimiento (vehículos)	2,74%
Cuota sociedad rural	0,59%
Gastos administración	0%
Gastos bancarios	1,64%
Honorarios contables	4,43%
DDJJ Bs Personales	0%
DDJJ Ganancias	0%
Cuota Bs Personales	0%
Cuota Ganancia Min Presunta	0%
Impuesto al Cheque	0%
Ingresos brutos	0%
Impuestos Inmobiliario	0%
Otros (directv; internet; etc.)	6,24%
	<b>100%</b>

Tabla N° 3.1 – Composición de los ingresos del establecimiento modal zona Rio Gallegos:

<b>Lana</b>	<b>Total Kg</b>	<b>\$/Kg</b>	<b>Total (\$)</b>
Ovejas	16.327,5	96,65	1.578.121,1
Borregas/as	4.923,5	96,65	475.871,1
Capones	346,5	96,65	33.490,6
Carneros	1.517,4	96,65	146.662,8
	<b>23.114,9</b>	<b>-</b>	<b>2.234.145,6</b>

Tabla N° 3.2 – Composición de los ingresos del establecimiento modal zona Rio Gallegos:

<b>Carne</b>	<b>Total Kg</b>	<b>\$/Kg</b>	<b>Total (\$)</b>
Carneros	2.268	35	79.380
Ovejas	11.543,2	35	404.011,4
Corderos			
<i>Exportación</i>	10.717,4	80	857.394,7
<i>Manufactura</i>	264,8	35	9.267,4
<i>Consumo</i>	1.361,7	70	95.322,1
	<b>26.155</b>	<b>-</b>	<b>1.445.375,7</b>

Tabla N° 4 – Resultado económico del establecimiento modal zona Rio Gallegos:

<b>Tabla: Resultado económico del ejercicio</b>	
Ingreso Bruto	\$ 3.679.521,27
(Costos directos)	\$ -1.856.941,98
Margen Bruto	\$ 1.822.579,28
(Costos indirectos)	\$ -1.095.985,09
<b>Resultado Operativo</b>	<b>\$ 726.594,19</b>
(Amortizaciones)	\$ -740.303,10
Ingreso Neto	\$ -13.708,91
(Retribuciones al Productor)	\$ -
Ingreso al Capital	\$ -13.708,91

### Conclusión establecimiento modal zona Rio Gallegos

Habiendo definido la cantidad de hectáreas y el número de animales, se observa que el porcentaje promedio de mortandad de la zona es un valor bastante influyente, que impacta de manera importante el stock de ovejas, siendo esta categoría la que produce la mayor cantidad de kilos de lana del establecimiento. Por lo que una relación entre el indicador de pérdida y el nivel de producción de lana, una disminución en los puntos de mortandad genera un aumento considerable en los ingresos generados por vena de lana.

Punto a observar, es la participación o ponderación que tiene en los costos directos el concepto de sueldos, este componente representa aproximadamente el 41% de los egresos directos de la actividad. Por lo que un cambio en la legislación o normativa que define los montos de los salarios a los empleados rurales, tiene gran impacto en los resultados de los establecimientos.

Otro componente sensible, es el valor que se paga por la esquila, siendo el segundo componente más crítico después del pago de los salarios, con una participación relativa del 15% en los costos directos, ya que si se intenta abaratar este inciso, contratando mano de obra barata, tendrá repercusión directa en la producción de lana, siendo la venta de este producto el principal ingreso.

De los costos indirectos de producción, se resalta que la suma de la participación entre los incisos *viveres; mantenimiento / mejoras; gas (tubos) y combustible (vehículos)* conforman aproximadamente el 64%, y es importante remarcar la relación e importancia que tiene cada componente mencionado, ya que afectan directamente al desempeño del empleado del establecimiento, y teniendo un trabajador en buenas condiciones, se refleja en la productividad del establecimiento. No siendo menor, que el salario es el componente más significativo de los costos directos.

## **Establecimiento Modal Zona Meseta Central**

### **Caracterización**

El diseño y desarrollo de un establecimiento modal que sea representativo para los establecimientos localizados en el centro-este de la provincia de Santa Cruz, formando parte del área agroecológica Meseta Central Santacruceña (MCS); que pertenezcan al sistema ganadero orientado a la producción ovina extensiva.

Se definió que tenga 20.000 ha; 2.500 animales de esquila de raza merino y sus cruza, que se distribuyen en las siguientes categorías: 66% en ovejas; 18% borregas; 6% capones; borregos 7% y 3% en carneros.

Los indicadores productivos son el reflejo del promedio de los últimos 5 años.

La producción prima es la generación de lana que es la fuente principal de ingreso; la venta de carne pasa a un segundo grado de importancia, debido a que varía drásticamente de un año a otro, puede ser un número de corderos no muy elevado para vender como puede ser cero. En caso que se pudiese lograr vender, se destina a venta el 31% de corderos machos y 20% en adultos, así mismo se establece el 20% como oveja de refugio.

Los niveles de mortandad engloban todo tipo de pérdida, independientemente de su causa (abigeato; depredación; mortandad perinatal; malas condiciones climáticas; entre las principales causas), en este sentido, se definió el 8% para adultos y 15% en corderos (medida desde señalada a esquila).

La señalada de corderos, se calculará de la diferencia de existencia de oveja y mortandad de ovejas, multiplicando el resultante por % de señalada. Para este indicador se promedió en 55%

La reposición de carneros es externa, la retención de hembras es 100%; el primer servicio se realiza a dos dientes; el peso de lana (en kg) por animal es igual para cada categoría (prorratedo) con rinde 55% y 22 de finura.

Se define la cantidad de mano de obra, considerando una relación de un peón cada 2.000/2.500 animales; en el mismo sentido el consumo de capón se determina en relación directa con el número de trabajadores, estableciendo un capón por peón cada diez días, el importe pagado en mano de obra y cargas sociales, se define como costo directo por tener relación directa con la producción por tratarse de un peón general.

Al establecer un análisis estático, se considera cero la diferencia de inventarios, donde se repone la majada y se venden excedentes, el plan sanitario se establece por las prácticas de sanidad más común de la zona.

Se excluye el IVA tanto para los precios de venta de productos como así también para los precios de los insumos.



La duración de la esquila (preparto) está determinada por la cantidad de animales que puede esquilar un trabajador temporario, estableciendo tres días de rodeo más el resultante de dividir el total de stock por el resultado de multiplicar ciento diez animales por la cantidad del personal afectado (en este caso la comparsa está conformada por cinco trabajadores). Con la misma mecánica de trabajo, la duración de la esquila de ojo, se establece dos días de rodeo más el resultante de dividir el total de stock por el resultado de multiplicar cuatrocientos animales por la cantidad de trabajadores que conforman la comparsa.

Se considera el valor del dólar tomando la cotización del Banco Nación para la "compra"; para el cálculo de la cuota de depreciación, se utilizara el método de amortización lineal, en el mismo sentido con esto último, se consideran amortizaciones directas a la reposición de carneros, amortización de vehículo o maquinaria afectado a la explotación de la ganadería (camioneta; camión; moto; entre los más importantes), amortización de galpón de esquila, amortización de corrales, bebederos, tanque de agua, molinos, manga de ovinos, maquina portátil de esquila. Todos los valores son a mes de diciembre 2017.

Tabla N° 5.1 – Composición patrimonial del establecimiento modal zona Meseta Central:

<b>CAPITAL FUNDIARIO</b>	
Terreno	20.000 (ha)
Casa del Productor	100 m2
Casas empleados	70 m2
Mejoras (ordinarias)	-
Galpones (general)	65 m2
Caballeriza	65 m2
Galpón de esquila	200 m2
Alambrado Interno (7 hilos)	42.000 ML
Alambrado perimetral (7 hilos)	60.000 ML
Molinos (8 pies)	8
Tanque australiano (20.000lt)	8
Perforaciones	8
Bebedero	8

Tabla N° 5.2 – Composición patrimonial del establecimiento modal zona Meseta Central:

<b>CAPITAL DE EXPLOTACION</b>	
Bomba de Agua	8
Motor de luz	1
Yeguarizos	5
Camioneta	1
Moto	1
Herramientas (general)	1
Corrales (7 hilos)	1.000
Manga ovinos	1
Máquina de esquila Portátil	2
Ovejas	1.650
Borregas	455
Borregos	182
Carneros*	63
Capones	150

Tabla N° 6.1 – Composición de los costos del establecimiento modal zona Meseta Central:

<b>Directos</b>	<b>Parti.</b>
Sueldos (1 empleado)	32,59%
Cargas sociales	9,96%
Esquila	15,84%
Jornal esquila	4,70%
Esquila de ojo	3,77%
Jornal esquila de ojo	2,07%
Jornal señalada	1,32%
Jornal varios	2,64%
Víveres de jornales	1,76%
Consumo de capones	6,49%
Jornal vacaciones	2,64%
Plan sanitario	4,69%
Acondicionador y Análisis de lana	0,57%
Forraje	3,06%
Caravanas	0,55%
Carneros (Amort Direct)	7,35%
	100%

Tabla N° 6.2 – Composición de los costos del establecimiento modal zona Meseta Central:

<b>Indirectos</b>	<b>Parti.</b>
Víveres	7,91%
Mantenimiento / mejoras	41,90%
Cubiertas camioneta (2 por año)	1,68%
Carbón	2,10%
Gas (tubos)	5,87%
Leña	7,24%
Combustible (vehículos)	12,17%
Patente	1,82%
Seguros (vehículos)	2,78%
Service (vehículos)	2,00%
Mantenimiento (vehículos)	5,99%
Cuota sociedad rural	0,17%
Gastos administración	0%
Gastos bancarios	0%
Honorarios contables*	4,19%
DDJJ Bs Personales	0%
DDJJ Ganancias	0%
Cuota Bs Personales	0%
Cuota Ganancia Min Presunta	0%
Impuesto al Cheque	0%
Ingresos brutos	0%
Impuestos Inmobiliario	0%
Otros (directv; internet; Permer,etc)	4,19%
	<b>100%</b>

Tabla N° 7.1 – Composición de los ingresos del establecimiento modal zona Meseta Central:

<b>Lana</b>	<b>Total Kg</b>	<b>\$/Kg</b>	<b>Total (\$)</b>
Ovejas	6.072,0	105,52	640.735,7
Borregas/as	2.344,2	105,52	247.362,8
Capones	408,0	105,52	43.053,4
Carneros	231,8	105,52	24.464,5
	<b>9.056,0</b>	<b>-</b>	<b>955.616,3</b>

Tabla N° 7.2 – Composición de los ingresos del establecimiento modal zona Meseta Central:

<b>Carne</b>	<b>Total Kg</b>	<b>\$/Kg</b>	<b>Total (\$)</b>
Capones	448,8	49,2	22.092,2
Ovejas	5.161,2	35,8	184.771,0
Corderos (consumo)	990,0	70,0	69.298,8
	<b>6.600,0</b>	<b>-</b>	<b>276.161,9</b>

Tabla N° 8 – Resultado económico del establecimiento modal zona Meseta Central:

<b>Tabla: Resultado económico del ejercicio</b>	
Ingreso Bruto	\$ 1.231.778,2
(Costos directos)	\$ -600.345,8
Margen Bruto	\$ 631.432,5
(Costos indirectos)	\$ -475.092,3
<b>Resultado Operativo</b>	<b>\$ 156.340,2</b>
(Amortizaciones)	\$ -492.964,8
Ingreso Neto	\$ -336.624,5
(Retribuciones al Productor)	\$ -
<b>Ingreso al Capital</b>	<b>\$ -336.624,5</b>

### Conclusión establecimiento modal zona Meseta Central

Para el modelo representativo de esta parte de la provincia de Santa Cruz, la fuente principal de ingresos depende de la producción de lana, y los kilos alcanzados por el establecimiento se generan especialmente por el número de ovejas, en relación a esto el nivel de mortandad en adultos es considerable, y esta problemática afecta fuertemente el ingreso monetario, debido a la gran importancia que cumple esta categoría que representa el 66% de la majada.

De los costos directos, el inciso sueldos es el que tiene mayor participación, aproximadamente el 33%. Otro componente importante en esta categoría de egresos, es el concepto esquila, quien tiene la segunda participación más relevante de los gastos operativos, abarcando cerca del 16%. Resulta importante analizar este elemento, dado que esta actividad genera la principal fuente ingreso con la venta de lana, por lo que se recomienda no tratar de abaratar gastos, es una actividad muy sensible y cualquier contingencia por productos defectuosos afecta el nivel producido y provocara un descenso significativo en las cantidades logradas.

En los costos indirectos de producción, sí se suma de la participación entre los incisos *viveres*; *mantenimiento / mejoras*; *gas (tubos)* y *combustible (vehículos)* conforman aproximadamente el 68%, es importante subrayar la relación e importancia que tiene cada componente mencionado, ya que afectan directamente al desempeño del empleado del establecimiento, y teniendo un trabajador en buenas condiciones, se refleja en la productividad. No es menor mencionar, que el salario es el mayor importe de los costos directos.

## **Establecimiento Modal Zona Perito Moreno**

### **Caracterización**

El diseño y desarrollo de un establecimiento modal que sea representativo para los establecimientos localizados en el noroeste de la provincia de Santa Cruz, formando parte del área agroecológica Estepa Occidental; Pastizal Subandino y Meseta Central (EO-PS-MC); que pertenezcan al sistema ganadero orientado a la producción ovina extensiva.

Se definió que tenga 17.000 ha; 3.356 animales de esquila de raza merino; corriedale y cruza, que se distribuyen en las siguientes categorías: 54,1% en ovejas; 14,1% borregas; 19,1% capones; borregos 10,8% y 1,9% en carneros.

Los indicadores productivos son el reflejo del promedio de los últimos 5 años.

La producción prima es la generación de lana que es la fuente principal de ingreso; la venta de carne pasa a un segundo grado de importancia, para este último punto se destina a venta el 24% de corderos machos y 7,5% en adultos, así mismo se establece el 18% como oveja de refugio.

Los niveles de mortandad se definieron en 4% para adultos y 8% para corderos (medida desde señalada a esquila), en el mismo sentido es importante resaltar que en esta zona, los niveles de pérdidas por abigeato y depredación son muy considerables, y en promedio afecta al 10% en ovejas; 20% en capones y 17% para borregas/os.

La señalada de corderos, se calculará de la diferencia de existencia de oveja, mortandad de ovejas y pérdida de ovejas, multiplicando el resultante por % de señalada. Para este indicador se promedió en 65%

La reposición de carneros es externa, la retención de hembras es 100%; el primer servicio se realiza a dos dientes; el peso de lana (en kg) por animal es igual para cada categoría (prorratedo) con rinde 60% y 21,5 de finura.

Se define la cantidad de mano de obra, considerando una relación de un peón cada 2.000/2.500 animales; en el mismo sentido el consumo de capón se determina en relación directa con el número de trabajadores, estableciendo un capón por peón cada diez días, el importe pagado en mano de obra y cargas sociales, se define como costo directo por tener relación directa con la producción por tratarse de la categoría peón general.

Al establecer un análisis estático, se considera cero la diferencia de inventarios, donde se repone la majada y se venden excedentes, el plan sanitario se establece por las prácticas de sanidad más común de la zona.

Se excluye el IVA tanto para los precios de venta de productos como así también para los precios de los insumos.

La duración de la esquila (preparto) está determinada por la cantidad de animales que puede esquilar un trabajador temporario, estableciendo tres días de rodeo más el resultante de dividir el total de stock por el resultado de multiplicar ciento diez animales por la cantidad del personal afectado (en este caso la comparsa está conformada por cinco trabajadores). Con la misma mecánica de trabajo, la duración de la esquila de ojo, se establece dos días de rodeo más el resultante de dividir el total de stock por el resultado de multiplicar cuatrocientos animales por la cantidad de trabajadores que conforman la comparsa.

Se considera el valor del dólar tomando la cotización del Banco Nación para la "compra"; para el cálculo de la cuota de depreciación, se utilizara el método de amortización lineal, en el mismo sentido con esto último, se consideran amortizaciones directas a la reposición de carneros, amortización de vehículo o maquinaria afectado a la explotación de la ganadería (camioneta; camión; moto; entre los más importantes), amortización de galpón de esquila, amortización de corrales, bebederos, tanque de agua, molinos, manga de ovinos, maquina portátil de esquila. Todos los valores son a mes de diciembre 2017.

Tabla N° 9.1 – Composición patrimonial del establecimiento modal zona Perito Moreno:

<b>CAPITAL FUNDIARIO</b>	
Terreno	17.000 (ha)
Casa del Productor	100m2
Casas empleados	70m2
Mejoras (ordinarias)	
Galpones (general)	65m2
Caballeriza	65m2
Galpón de esquila	200m2
Alambrado Interno(7 hilos)	22.100 ML
Alambrado perimetral (7 hilos)	44.200 ML
Molinos (8 pies)	4
Tanque australiano (20.000lt)	4
Comederos	4
Perforaciones	4
Bebedero	4

Tabla N° 9.2 – Composición patrimonial del establecimiento modal zona Perito Moreno:

<b>CAPITAL DE EXPLOTACION</b>	
Balanza	1
Prensa de Lana	1
Bomba de Agua	4
Motor de luz	1
Yeguarizos	5
Camioneta	1
Moto	1
Herramientas (general)	1
Corrales Madera	1.000
Cargador de ovinos	1
Manga ovinos	1
Máquina de esquila Portátil	2
Ovejas	1.816
Borregas	472
Borregos	363
Carneros*	64
Capones	641

Tabla N° 10.1 – Composición de los costos del establecimiento modal zona Perito Moreno:

<b>Directos</b>	<b>Parti.</b>
Sueldos (2 empleados)	39,74%
Cargas sociales	13,84%
Esquila	9,99%
Jornales Esquila	3,63%
Esquila de ojo	1,94%
Jornales Pelada de ojo	1,54%
Jornales Señalada	0,92%
Jornales Varios	1,84%
Jornal Vacaciones anuales	1,84%
Honorario del veterinario	0,69%
Víveres de jornales	1,49%
Consumo de capones	6,51%
Plan sanitario	5,57%
Chequeo de pastizales	2,74%
Análisis de lana	0,11%
Alimentación	1,17%
Prolana / Acondicionador	0,55%
Caravanas	0,57%
Guías Flete	0,19%
Carneros (Amort Direct)	5,15%
	100%

Tabla N° 10.2 – Composición de los costos del establecimiento modal zona Perito Moreno:

<b>Indirectos</b>	<b>Parti.</b>
Viveres	12,85%
Mantenimiento / mejoras.	13,83%
Cubiertas camioneta (2 por año)	1,87%
Kerosen	0,92%
Gas (tubos)	19,23%
Leña	8,24%
Combustible (vehículos)	12,69%
Patente	2,27%
Seguros (vehículos)	5,22%
Service (vehículos)	3,33%
Mantenimiento (vehículos)	0,00%
Cuota sociedad rural	0,17%
Gastos administración	0,00%
Gastos bancarios	6,64%
Honorarios contables*	7,49%
DDJJ Bs Personales	0,00%
DDJJ Ganancias	0,00%
Cuota Bs Personales	0,00%
Cuota Ganancia Min Presunta	0,00%
Impuesto al Cheque	0,00%
Ingresos brutos	0,00%
Impuestos Inmobiliario	0,00%
Otros (directv; internet; etc)	5,24%
	<b>100%</b>

Tabla N° 11.1 – Composición de los ingresos del establecimiento modal zona Perito Moreno:

<b>Lana</b>	<b>Total Kg</b>	<b>\$/Kg</b>	<b>Total (\$)</b>
Ovejas	7.027,4	120	843.308,9
Borregas/as	2.969,5	120	356.347,0
Capones	1.867,9	120	224.148,3
Carneros	274,6	120	32.947,9
	<b>12.139,3</b>	<b>-</b>	<b>1.456.752,2</b>

Tabla N° 11.2 – Composición de los ingresos del establecimiento modal zona Perito Moreno:

<b>Carne</b>	<b>Total Kg</b>	<b>\$/Kg</b>	<b>Total (\$)</b>
Capones	684,9	35	23.970,8
Ovejas	3.335,4	35	116.738,3
Corderos			
<i>Exportación</i>	986,2	80	78.892,8
<i>Manufactura</i>	123,3	50	6.163,5
<i>Consumo</i>	123,3	70	8.628,9
	<b>5.253,0</b>	<b>-</b>	<b>234.394,3</b>



Tabla N° 12 – Resultado económico del establecimiento modal zona Perito Moreno:

<b>Tabla: Resultado económico del ejercicio</b>	
Ingreso Bruto	\$ 1.691.146,5
(Costos directos)	\$ -863.944,8
Margen Bruto	\$ 827.201,7
(Costos indirectos)	\$ -379.683,5
<b>Resultado Operativo</b>	<b>\$ 447.518,2</b>
(Amortizaciones)	\$ -370.010,0
Ingreso Neto	\$ 77.508,2
(Retribuciones al Productor)	\$ -
<b>Ingreso al Capital</b>	<b>\$ 77.508,2</b>

### Conclusión establecimiento modal zona Perito Moreno

Para esta parte de la provincia, la fuente principal de ingresos en este establecimiento es la producción de lana, y los kilos alcanzados se generan mayormente por el número de ovejas que posee, relacionado a esto, sí bien el porcentaje de mortandad en adultos es bajo (4%), existen otras problemáticas que afecta también como es el abigeato y depredación, que para esta categoría, provocando pérdidas del 10% de las existencias en las hembras mayores. Y esto afecta y condiciona enormemente toda la producción, ya que esta categoría que representa el 54.1% del total de ovinos.

En la tabla N° 10.1 que detalla la composición de los costos directos, el inciso sueldos es el que tiene mayor participación, abarcando el 39,74%. Otro concepto que tiene gran ponderación, es el importe pagado para realizar la esquila, que ronda el 10% de los egresos corrientes. Muy relacionado a esta actividad, la cual genera la principal fuente de dinero con la venta de lana, es oportuno señalar y mencionar la importancia de no escatimar gastos, y lograr la máxima cantidad de kilos de lanas, lo que generaría el mayor ingreso posible de dinero al establecimiento.

La tabla N° 10.2 expone el detalle de los costos indirectos de producción, es interesante observar, que la suma de la participación entre los incisos *viveres*; *mantenimiento / mejoras*; *gas (tubos)* y *combustible (vehículos)* da como resultado el 58,6%, se subraya la relación que tiene cada concepto mencionado, ya que afectan directamente al desempeño del empleado del establecimiento, y teniendo un trabajador en buenas condiciones, provoca buenos rendimientos en la producción.

## Conclusión final

La provincia de Santa Cruz cuenta con ocho áreas ecológicas, esta diversidad de ambientes modifica considerablemente la calidad del pastizal según la zona se analice, que provoca rendimientos productivos y económicos muy diferentes.

Es interesante observar la situación por la que atraviesa el sector ganadero, específicamente la producción ovina extensiva en Santa Cruz, el precio de venta de la carne, el precio internacional de la lana y la variación del tipo de cambio de la moneda estadounidense, como también las variaciones climáticas registradas en los últimos años que condicionan la producción. La combinación de estos factores, se unen para configurar un escenario oportuno.

Sí bien el precio de venta de la carne, no registra un cambio importante para el productor, el importe del kilo de lana tuvo una variación positiva muy relevante, y el encarecimiento del dólar en relación al peso argentino, estas modificaciones despliegan un panorama propicio para invertir en mejorar y optimizar la producción de lana.

El *resultado operativo* se obtiene luego de descontar al *ingreso bruto* los *costos directos e indirectos*, resulta interesante comparar el obtenido por los tres modelos, ya que en todos los caso es positivo. Es oportuno mencionar, que para el caso del establecimiento de *meseta central*, si se aplica la deducción de las *amortizaciones*, el *resultado neto del ejercicio* se vuelve negativo, lo que generaría en el largo plazo, la pérdida del *capital*, provocando que el *ingreso bruto* se vea disminuido por el deterioro de las instalaciones afectadas por el desgaste o contingencias propias de la actividad y que el productor no alcanza a solventar.

## Bibliografía

- ✓ Alan Schorr; Roberto Alvarez; Marcelo Aguilar; Larry Andrade (AGOSTO 2015) “Análisis económico del sistema ovino extensivo del departamento de Magallanes - Provincia de Santa Cruz [región agroecológica meseta central santacruceña]”; NTA EEA Santa Cruz; INTA AER San Julián; UNPA-UASJ.  
[https://inta.gob.ar/sites/default/files/script-tmp-inta\\_analisis\\_economico\\_del\\_sistema\\_ovino\\_extensivo\\_de.pdf](https://inta.gob.ar/sites/default/files/script-tmp-inta_analisis_economico_del_sistema_ovino_extensivo_de.pdf)
- ✓ Roberto Iglesias, Alan Schorr, Martín Villa, Alejandro Vozzi y técnicos de la EEA Chubut, EEAf Esquel y EEA Santa Cruz (2015) “Situación actual y perspectiva de la ganadería en Patagonia Sur”; Centro regional Patagonia Sur Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria.  
[https://inta.gob.ar/sites/default/files/inta\\_situacion\\_actual\\_perspectivas\\_ganaderia\\_patagonia\\_sur.pdf](https://inta.gob.ar/sites/default/files/inta_situacion_actual_perspectivas_ganaderia_patagonia_sur.pdf)
- ✓ Autor: Lic. Brian R. Watson; Participantes: Lic. Alan Schorr; Med. Vet. Francisco Milicevic; Lic. María Fernanda Seguí (2011) “Determinación de costos de producción de establecimientos agropecuarios Estepa Magallánica Seca – Prov. De Santa Cruz” E.E.A. Santa Cruz  
<https://inta.gob.ar/sites/default/files/script-tmp-costosproduccionestablecimientosagropecuarios.pdf>
- ✓ Autor: Tec. Ricardo Bonil; Colaboradores: Lic. Alan Schorr; Tec. Juan Carlos Kofalt; Tec. Daniel Barria, Gervasio Humano (2017) “Costo de alambrado de 7 hilos”; E.E.A. Santa Cruz.  
[https://inta.gob.ar/sites/default/files/inta\\_costo\\_de\\_alambrado\\_de\\_7\\_hilos.pdf](https://inta.gob.ar/sites/default/files/inta_costo_de_alambrado_de_7_hilos.pdf)
- ✓ Coordinador: Ghida Daza Carlos; Participantes: Pedro Alvarado; Horacio Castignani; Jorge Caviglia; María L. D’Angelo; Patricia Engler; Myriam Giogetti; Carlos Iorio; Carina Sánchez (2009) “Indicadores económicos para la gestión de empresa agropecuarias bases metodológicas”; Publicaciones Nacionales INTA.
- ✓ Pablo Borrelli; Gabriel Oliva; (2001) “Ganadería ovina sustentable en la Patagonia Austral, Tecnología de Manejo Extensivo”; EEA Santa Cruz, Prodesar – PAN, convenio INTA UNPA CAP.
- ✓ Juan Carlos Vázquez; (1992) “Costos” 2<sup>da</sup> edición; editorial: Buenos Aires: Aguilar.
- ✓ Mintzberg, Henry; (2004) “Diseño de organizaciones eficientes / Henry Mintzberg; traducción de Roxana M. Capmany de Frasch.” 2da edición; editorial: Buenos Aires : El Ateneo.